

Missing Chapter Foundation
gevestigd te Den Haag

Rapport inzake de
Jaarrekening 2017

Inhoudsopgave

	Pagina
1. Accountantsrapport	
1.1 Samenstellingsverklaring van de accountant	2
2. Bestuursverslag	3
3. Jaarrekening	
3.1 Balans per 31 december 2017	4
3.2 Staat van baten en lasten over 2017	6
3.3 Grondslagen van waardering en resultaatbepaling	7
3.4 Toelichting op de balans	11
3.5 Toelichting op de staat van baten en lasten	15
Bijlagen	
1. Toelichting bestedingen	20

1. Accountantsrapport

Aan het bestuur van
Stichting Missing Chapter Foundation
Ter attentie van M. van der Have
Carnegieplein 5, 5e verd.
2571KJ Den Haag

Sassenheim, 29 juni 2018

Geacht bestuur,

Hierbij bieden wij u het rapport aan inzake de jaarstukken over 2017 van Stichting Missing Chapter Foundation te Den Haag.

1.1 Samenstellingsverklaring van de accountant

Aan: Het bestuur en de Raad van Toezicht van Stichting Missing Chapter Foundation

De jaarrekening van Stichting Missing Chapter Foundation te Den Haag is door ons samengesteld op basis van de van u gekregen informatie. De jaarrekening bestaat uit de balans per 31 december 2017 en de staat van baten en lasten over 2017 met de daarbij horende toelichting. In deze toelichting is onder andere een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving opgenomen.

Deze samenstellingsopdracht is door ons uitgevoerd volgens Nederlands recht, waaronder de voor accountants geldende Standaard 4410, 'Samenstellingsopdrachten'. Op grond van deze standaard wordt van ons verwacht dat wij u ondersteunen bij het opstellen en presenteren van de jaarrekening in overeenstemming met de richtlijn voor de jaarverslaggeving Fondsenwervende Instellingen (RJ650). Wij hebben daarbij onze deskundigheid op het gebied van administratieve verwerking en financiële verslaggeving toegepast.

Bij een samenstellingsopdracht bent u er verantwoordelijk voor dat de informatie klopt en dat u ons alle relevante informatie aanlevert. Wij hebben onze werkzaamheden, in overeenstemming met de daarvoor geldende regelgeving, dan ook uitgevoerd vanuit de veronderstelling dat u aan deze verantwoordelijkheid heeft voldaan. Als slotstuk van onze werkzaamheden zijn wij door het lezen van de jaarrekening globaal nagegaan dat het beeld van de jaarrekening overeenkwam met onze kennis van Missing Chapter Foundation. Wij hebben geen controle- of beoordelingswerkzaamheden uitgevoerd die ons in staat stellen om een oordeel te geven of een conclusie te trekken met betrekking tot de getrouwheid van de jaarrekening.

Bij het uitvoeren van deze opdracht hebben wij ons gehouden aan de voor ons geldende relevante ethische voorschriften in de Verordening Gedrags- en Beroepsregels Accountants (VGBA). U en andere gebruikers van deze jaarrekening mogen er dan ook vanuit gaan dat wij de opdracht professioneel, vakbekwaam en zorgvuldig, integer en objectief hebben uitgevoerd en dat wij vertrouwelijk omgaan met de door u verstrekte gegevens.

Sassenheim, 29 juni 2018

Batenburg Accountants

w.g.
C.G. Batenburg AA

2. Bestuursverslag 2017

Voor het bestuursverslag 2017 van Stichting Missing Chapter Foundation, gevestigd te Den Haag, wordt verwezen naar de website van de stichting.

3.1 Balans per 31 december 2017

		<u>31 december 2017</u>	<u>31 december 2016</u>
		€	€
ACTIVA			
Vaste activa			
<i>Materiële vaste activa</i>	1	51.496	46.331
Vlottende activa			
<i>Vorderingen en overlopende activa</i>	2	696.328	280.679
<i>Liquide middelen</i>	3	278.809	751.825
Totaal activazijde		<u>1.026.633</u>	<u>1.078.835</u>

		<u>31 december 2017</u>	<u>31 december 2016</u>
		€	€
PASSIVA			
Reserves en fondsen	4		
- reserves			
Continuïteitsreserve		220.000	460.000
Bestemmingsreserve		-	225.000
Overige reserves		<u>-</u>	<u>49.829</u>
		220.000	734.829
- fondsen			
Bestemmingsfonds		<u>594.773</u>	<u>165.000</u>
		814.773	899.829
Kortlopende schulden	5	211.860	179.006
Totaal passivazijde		<u><u>1.026.633</u></u>	<u><u>1.078.835</u></u>

3.2 Staat van baten en lasten over 2017

		Werkelijk 2017	Begroot 2017	Werkelijk 2016
Baten:				
<i>Genorven baten van:</i>	6			
- Particulieren		-	-	150
- Bedrijven		1.943.493	1.811.072	1.249.321
- Subsidies van overheden		273.940	298.000	-
- Verbonden organisaties zonder winststreven		-	-	193.146
- Andere organisaties zonder winststreven		82.113	58.000	-
Som van de baten	6	<u>2.299.546</u>	<u>2.167.072</u>	<u>1.442.617</u>
Lasten:				
<i>Besteed aan doelstellingen</i>	7			
- Waterspaarders		550.298	398.731	494.469
- Code Oranje		77.861	-	-
- GoDo		47.178	342.099	-
- Energiemonsters		207.363	118.885	-
- Raad van kinderen		1.281.726	1.124.843	690.484
- Communicatie		183.531	83.166	-
- Kidskracht		-	-	156.256
		<u>2.347.957</u>	<u>2.067.724</u>	<u>1.341.209</u>
<i>Wervingskosten</i>	8	2.977	12.000	10.884
<i>Kosten beheer en administratie</i>	9	33.175	21.940	22.853
Som van de lasten		<u>2.384.109</u>	<u>2.101.664</u>	<u>1.374.946</u>
Saldo voor financiële baten en lasten		-84.563	65.408	67.671
<i>Saldo financiële baten en lasten</i>	10	493	650	- 551
Saldo van baten en lasten		<u><u>-85.056</u></u>	<u><u>64.758</u></u>	<u><u>68.222</u></u>
Bestemming saldo van baten en lasten:				
Toevoeging/onttrekking aan:				
- continuïteitsreserve		-240.000		200.000
- bestemmingsreserve		-225.000		225.000
- bestemmingsfonds		429.773		-393.956
- overige reserves		-49.829		37.178
		<u><u>-85.056</u></u>		<u><u>68.222</u></u>

3.3 Grondslagen van waardering en resultaatbepaling

Informatie over de rechtspersoon

Vestigingsadres en inschrijfnummer handelsregister

Stichting Missing Chapter Foundation is feitelijk en statutair gevestigd op Carnegieplein 5, 5e verd., 2571KJ te Den Haag en is ingeschreven bij het handelsregister onder nummer 27339013.

Algemene toelichting

Belangrijkste activiteiten van rechtspersoon

De Stichting Missing Chapter Foundation (MCF) is opgericht om op verfrissende manier strategische verbindingen te leggen tussen de onbevragen vragen van kinderen enerzijds en de mindset en acties van volwassenen anderzijds rondom de bezorgdheid over en zorg voor de toekomst van de aarde en hoe we met elkaar omgaan.

De visie van de MCF is dat maatschappelijke, politieke en zakelijke besluiten die te maken hebben met de zorg voor de aarde (in de brede zin) alleen genomen worden met inachtneming van morele overwegingen waarbij de stem van kinderen en jongeren essentieel is. Hiertoe is een mindset verandering van volwassenen nodig.

De missie van de MCF is het bevorderen van de dialoog tussen kinderen en volwassenen over de zorg voor en de bezorgdheid over de aarde, waarbij de wezenlijke en morele vragen van kinderen altijd het startpunt zijn van denken en handelen, met als doel bij te dragen aan de nodige verandering in mindset, met name van volwassenen.

Aan de hand van actuele vraagstukken brengt MCF kinderen en besluitvormers in gesprek, om zo tot nieuwe inzichten te komen. Kinderen leren dat het zin heeft om mee te denken, volwassenen leren loslaten en openstaan voor nieuwe denkrichtingen en oplossingen.

MCF begeleidt de stappen, is de vertaler tussen kinderen en volwassenen en helpt partners om kinderinclusie zelf in de praktijk te brengen

Bestuur en Raad van Toezicht

Het bestuur bestaat uit twee personen. Het bestuur wordt benoemd door de Raad van Toezicht. De samenstelling van het bestuur en de Raad van Toezicht over het jaar 2017 was als volgt:

Bestuur:

Laurentien van Oranje

Marloes van der Have

Raad van Toezicht:

Bertil van Kaam (voorzitter)

Matthijs Tellegen

Désirée van Gorp

Alice van Romondt (per 21-12-2017)

Vreemde valuta

Vorderingen, schulden en verplichtingen in vreemde valuta's worden omgerekend tegen de koers per balansdatum.

Transacties in vreemde valuta's gedurende de verslagperiode worden in de jaarrekening verwerkt tegen de koers die geldt op de datum van de transactie. De uit de omrekening per balansdatum voortvloeiende koersverschillen worden opgenomen in de winst-en-verliesrekening.

Grondslagen voor waardering van activa en passiva

Algemeen

De jaarrekening is opgesteld volgens Richtlijn RJ 650 Fondsenwervende instellingen. Bij de waardering is uitgegaan van de continuïteitsveronderstelling.

De jaarrekening is opgesteld in euro's en wordt vergeleken met de door de Raad van Toezicht vastgestelde begroting en de realisatie van het voorgaand jaar.

Activa en passiva worden gewaardeerd tegen nominale waarde, tenzij een andere waarderingsgrondslag is vermeld.

Materiële vaste activa

De andere vaste bedrijfsmiddelen worden gewaardeerd op verkrijgingsprijs, verminderd met de cumulatieve afschrijvingen en indien van toepassing met bijzondere waardeverminderingen. De afschrijvingen worden gebaseerd op de geschatte economische levensduur en worden berekend op basis van een vast percentage van de verkrijgingsprijs, rekening houdend met een eventuele residuwaarde. Er wordt afgeschreven vanaf het moment van ingebruikneming.

Vorderingen

Vorderingen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde van de tegenprestatie. Vorderingen worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Indien geen sprake is van (dis)agio en transactiekosten is de geamortiseerde kostprijs gelijk aan de nominale waarde van de vorderingen. Als de ontvangst van de vordering is uitgesteld op grond van een verlengde overeengekomen betalingstermijn wordt de reële waarde bepaald aan de hand van de contante waarde van de verwachte ontvangsten en worden er op basis van de effectieve rente rente-inkomsten ten gunste van de staat van baten en lasten gebracht. Voorzieningen wegens oninbaarheid worden in mindering gebracht op de boekwaarde van de vordering.

Liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit kas, banktegoeden en deposito's met een looptijd korter dan twaalf maanden. Rekening-courantschulden bij banken zijn opgenomen onder schulden aan kredietinstellingen onder kortlopende schulden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

Reserves en fondsen

Het vermogen wordt conform Richtlijn RJ 650 ingedeeld in reserves en fondsen.

Continuïteitsreserve

De continuïteitsreserve is bestemd voor het garanderen van de continuïteit van de stichting. Als uitgangspunt is hiervoor genomen dat de stichting nog twee maanden haar werkzaamheden uit kan voeren, kan communiceren en haar activiteiten af kan wikkelen.

Bestemmingsreserve

Het bestuur heeft een deel van de reserve afgezonderd voor een speciaal doel. Het betreft geen verplichting, het bestuur kan deze beperking zelf opheffen.

Overige reserves

Overige reserves betreffen reservemiddelen die resteren na de eerder genoemde bestedingen.

Bestemmingsfonds

Door derden is aan een deel van de middelen een specifieke besteding gegeven.

Kortlopende schulden

Kortlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Kortlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, zijnde het ontvangen bedrag rekening houdend met agio of disagio en onder aftrek van transactiekosten. Dit is meestal de nominale waarde.

Overige schulden

De kosten worden bepaald op historische basis en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben.

Grondslagen voor de resultaatbepaling

Algemeen

Ontvangsten en uitgaven worden in de staat van baten en lasten toegerekend aan de periode waarop ze betrekking hebben. Bij de toerekening wordt een bestendige gedragslijn gevolgd. Het saldo van baten en lasten wordt bepaald als het verschil tussen baten, de kosten en andere lasten over het jaar. De resultaten op transacties worden verantwoord in het jaar waarin zij zijn gerealiseerd, verliezen worden verantwoord zodra zij voorzienbaar zijn.

Baten

De ontvangen of toegezegde baten worden verantwoord in het jaar van ontvangst c.q. toezegging tenzij anders vermeld.

Giften bijdragen in natura

Stichting Missing Chapter Foundation wordt door diverse partners ondersteund door het vrij beschikbaar stellen van middelen ten behoeve van de realisatie van de doelstellingen. Gezien de onzekerheid ten aanzien van de waardering van de ter beschikking gestelde middelen en diensten worden deze bijdragen niet in de jaarrekening verantwoord.

Lasten

Kosten worden toegerekend aan de activiteit waarop zij betrekking hebben. We onderscheiden daarbij acht hoofdactiviteiten: (1) waterspaarders, (2) code oranje, (3) go do, (4) energimonsters, (5) raad van kinderen, (6) communicatie, (7) wervingskosten en (8) beheer en administratie. Onder beheer en administratie verantwoorden we de algemene overheadkosten van onze organisatie. Er vindt zo veel mogelijk een directe toerekening van kosten plaats. Een deel van de kosten wordt volgens vaste verdeelsleutels over de hoofdactiviteiten verdeeld, naar rato van de tijdsbesteding of de kosten van de medewerkers. Deze verdeelsleutels worden op basis van actuele gegevens jaarlijks opnieuw vastgesteld.

3.4 Toelichting op de balans

Vaste activa

	<u>31-12-2017</u>	<u>31-12-2016</u>
	€	€
<i>1 Materiële vaste activa</i>		
Inventarissen	<u>51.496</u>	<u>46.331</u>

Materiële vaste activa

De mutaties in de materiële vaste activa worden als volgt weergegeven:

	<u>Inventarissen</u>
	€
Stand per 1 januari 2017	
Aanschaffingswaarde	60.055
Cumulatieve afschrijvingen	<u>-13.724</u>
Boekwaarde per 1 januari 2017	<u>46.331</u>
Mutaties	
Investeringen	19.029
Afschrijvingen	<u>-13.864</u>
Saldo mutaties	<u>5.165</u>
Stand per 31 december 2017	
Aanschaffingswaarde	79.084
Cumulatieve afschrijvingen	<u>-27.588</u>
Boekwaarde per 31 december 2017	<u>51.496</u>
Afschrijvingspercentages	<u>20%</u>

Vlottende activa

	<u>31-12-2017</u>	<u>31-12-2016</u>
	€	€
<i>2 Vorderingen en overlopende activa</i>		
Debiteuren	653.414	261.530
Overige vorderingen	<u>42.914</u>	<u>19.149</u>
	<u>696.328</u>	<u>280.679</u>

	<u>31-12-2017</u>	<u>31-12-2016</u>
	€	€
<i>Debiteuren</i>		
Debiteuren	<u>653.414</u>	<u>261.530</u>
 <i>Overige vorderingen en overlopende activa</i>		
Nog te ontvangen bedragen	22.230	551
Vooruitbetaalde bedragen	<u>20.684</u>	<u>18.598</u>
	<u>42.914</u>	<u>19.149</u>
 <i>3 Liquide middelen</i>		
Rabobank, rekening-courant	117.602	125.264
Triodos bank, spaarrekening	99.150	199.015
Rabobank, rekening-courant vreemde valuta	30.599	18.571
Rabobank, spaarrekening	23.392	147.976
Triodos bank, rekening-courant	7.800	260.792
Kas	<u>266</u>	<u>207</u>
	<u>278.809</u>	<u>751.825</u>

De liquide middelen staan ter vrije beschikking.

4 Reserves en fondsen

Stichting Missing Chapter Foundation volgt de richtlijn financieel beheer goede doelen opgesteld door VFI.

In onderstaand overzicht is het verloop van de reserves en fondsen weergegeven:

	Bestemmings reserve	Continuïteits reserve	Bestemmings fonds	Overige reserves	Totaal
	€	€	€	€	€
Stand per 1 januari 2017	225.000	460.000	165.000	49.829	899.829
Mutatie uit resultaatverdeling	<u>-225.000</u>	<u>-240.000</u>	<u>429.773</u>	<u>-49.829</u>	<u>-85.056</u>
Stand per 31 december 2017	<u>-</u>	<u>220.000</u>	<u>594.773</u>	<u>-</u>	<u>814.773</u>

Missing Chapter Foundation
Den Haag

	<u>2017</u>	<u>2016</u>
	€	€
Continuïteitsreserve		
Stand per 1 januari	460.000	260.000
Mutaties	<u>-240.000</u>	<u>200.000</u>
Stand per 31 december	<u><u>220.000</u></u>	<u><u>460.000</u></u>
Bestemmingsreserve		
Stand per 1 januari	225.000	-
Mutaties	<u>- 225.000</u>	<u>225.000</u>
Stand per 31 december	<u><u>-</u></u>	<u><u>225.000</u></u>
Overige reserves		
Stand per 1 januari	49.829	12.651
Mutaties	<u>-49.829</u>	<u>37.178</u>
Stand per 31 december	<u><u>0</u></u>	<u><u>49.829</u></u>
Bestemmingsfonds		
Stand per 1 januari	165.000	558.956
Mutaties	<u>429.773</u>	<u>-393.956</u>
Stand per 31 december	<u><u>594.773</u></u>	<u><u>165.000</u></u>

	<u>31-12-2017</u>	<u>31-12-2016</u>
	€	€

5 Kortlopende schulden

Schulden aan leveranciers	36.099	98.975
Belastingen en premies sociale verzekeringen	41.770	38.865
Overige schulden en overlopende passiva	<u>133.991</u>	<u>41.166</u>
	<u><u>211.860</u></u>	<u><u>179.006</u></u>

Schulden aan leveranciers

Crediteuren	<u>36.099</u>	<u>98.975</u>
-------------	---------------	---------------

Belastingen en premies sociale verzekeringen

Loonheffing	<u>41.770</u>	<u>38.865</u>
-------------	---------------	---------------

Overige schulden en overlopende passiva

Overige schulden en overlopende passiva	109.114	24.045
Reservering vakantiegeld	24.513	17.121
Nettolonen	<u>364</u>	<u>-</u>
	<u><u>133.991</u></u>	<u><u>41.166</u></u>

Niet in de balans opgenomen rechten, verplichtingen en regelingen

Informatieverschaffing over niet in de balans opgenomen verplichtingen

Huurverplichtingen

De stichting huurt per 1 april 2018 een kantoorruimte op de 5^e etage van het gebouw aan het Carnegieplein 5 te Den Haag. De huurovereenkomst is aangegaan voor vijf jaar en bedraagt ca € 54.000 per jaar.

3.5 Toelichting op de staat van baten en lasten

	Werkelijk 2017	Begroot 2017	Werkelijk 2016
	€	€	€
<i>6 Geworven baten</i>			
Baten van particulieren	-	-	150
Baten van bedrijven	1.943.493	1.811.072	1.249.321
Baten van subsidies van overheden (incidenteel)	273.940	298.000	-
Baten van verbonden organisaties zonder winststreven	-	-	193.146
Baten van andere organisaties zonder winststreven	82.113	58.000	-
	<u>2.299.546</u>	<u>2.167.072</u>	<u>1.442.617</u>
<i>7 Bested aan doelstellingen</i>			
Waterspaarders	550.298	398.731	494.469
Code Oranje	77.861	-	-
GoDo	47.178	342.099	-
Energiemonsters	207.363	118.885	-
Raad van Kinderen	1.281.726	1.124.843	690.484
Communicatie	183.531	83.166	-
KidsKracht	-	-	156.256
	<u>2.347.957</u>	<u>2.067.724</u>	<u>1.341.209</u>

Voor een toelichting van de bestedingen verwijzen wij u naar bijlage 1.

Bestedingspercentage

Onderstaand is de verhouding van de totale bestedingen aan de doelstelling(en) in relatie met de totale baten procentueel weergegeven voor de jaren:

Totaal bestedingen	2.347.957	2.067.724	1.341.209
Totaal baten	2.299.546	2.167.072	1.442.617
Bestedingspercentage baten	102,11%	95,42%	92,97%
Totaal bestedingen	2.347.957	2.067.724	1.341.209
Totaal lasten	2.384.109	2.101.664	1.374.946
Bestedingspercentage lasten	98,48%	98,39%	97,55%

Werkelijk 2017 €	Begroot 2017 €	Werkelijk 2016 €
------------------------	----------------------	------------------------

8 *Wervingskosten*

Totale wervingskosten	<u>2.977</u>	<u>12.000</u>	<u>10.884</u>
-----------------------	--------------	---------------	---------------

Kostenpercentage werving

Onderstaand is de verhouding van de wervingskosten in relatie met de totale baten procentueel weergegeven voor de jaren:

Wervingskosten	2.977	12.000	10.884
Geworven baten excl. financiële baten	2.299.546	2.167.072	1.442.617
Kostenpercentage werving	0,13%	0,55%	0,75%

9 *Kosten beheer en administratie*

Totale kosten beheer en administratie	<u>33.175</u>	<u>21.940</u>	<u>22.853</u>
---------------------------------------	---------------	---------------	---------------

Kostenpercentage beheer en administratie in % totale lasten

1,39%	1,04%	1,66%
--------------	--------------	--------------

De kosten beheer en administratie zijn bepaald door de geschatte tijdsverdeling van de individuele medewerkers over de taakgebieden uitvoeringskosten ten behoeve van de doelstelling, uitvoeringskosten ten behoeve van de fondsenwerving en kosten beheer en administratie. De kosten zijn naar rato en gekoppeld aan de salariskosten van de medewerkers aan de verschillende posten toegerekend. De overige overheadkosten zijn naar rato van de verdeling van salariskosten toegevoegd aan de verschillende posten voor uitvoeringskosten.

Toelichting bestedingen

Voor een toelichting van de bestedingen verwijzen wij u naar bijlage 1.

10 *Financiële baten en lasten*

Rentelasten	<u>493</u>	<u>650</u>	<u>-551</u>
-------------	------------	------------	-------------

	<u>Werkelijk</u> <u>2017</u> €	<u>Begroot</u> <u>2017</u> €	<u>Werkelijk</u> <u>2016</u> €
<i>Personeelslasten</i>			
Lonen en salarissen	546.930	583.688	442.085
Sociale lasten	90.625	113.770	71.316
	<u>637.555</u>	<u>697.458</u>	<u>513.401</u>

Overige personeelslasten

Inhuur derden en overige personeelskosten	81.186	41.136	46.501
Vergoeding reis- en verblijfkosten	25.538	32.160	22.766
Studie- en opleidingskosten	17.145	9.893	8.105
Kantinekosten	5.281	6.383	3.549
	<u>129.150</u>	<u>89.572</u>	<u>80.921</u>

Gemiddeld aantal werknemers

	<u>Aantal</u>
2017	14,04
2016	12,00

Bezoldiging bestuur

<u>Naam</u>	<u>Beloning</u> €	<u>Belastbare</u> <u>kosten-</u> <u>vergoeding</u> €	<u>Motivatie</u> <u>Overschrijding</u> <u>norm</u>	<u>Functie</u>	<u>Duur en</u> <u>omvang</u> <u>dienstverband</u>
L. van Oranje	96.631	-	n.v.t.	Director	40 uur per week
M. van der Have	89.500	-	n.v.t.	Managing Director	40 uur per week

De bezoldiging van het bestuur is vastgesteld en goedgekeurd door de Raad van Toezicht.
Aan het bestuur zijn geen leningen, voorschotten en/of garanties verstrekt.

Bezoldiging Raad van Toezicht

De Raad van Toezicht heeft zijn werkzaamheden over het jaar 2017 onbezoldigd verricht. Aan de leden van de Raad van Toezicht zijn geen leningen, voorschotten en/of garanties verstrekt.

	Werkelijk <u>2017</u> €	Begroot <u>2017</u> €	Werkelijk <u>2016</u> €
<i>Afschrijvingen op immateriële en materiële vaste activa</i>			
Afschrijvingen materiële vaste activa	<u>13.864</u>	<u>12.996</u>	<u>8.083</u>
<i>Huisvestingskosten</i>			
Betaalde huur	30.411	31.368	30.304
Schoonmaakkosten	9.007	600	-
Overige huisvestingskosten	<u>5.225</u>	<u>5.000</u>	<u>3.026</u>
	<u>44.643</u>	<u>36.968</u>	<u>33.330</u>
<i>Wervingskosten</i>			
Representatiekosten	1.841	8.000	7.709
Relatiegeschenken	<u>1.136</u>	<u>4.000</u>	<u>3.175</u>
	<u>2.977</u>	<u>12.000</u>	<u>10.884</u>
<i>Kantoorkosten</i>			
Automatiseringskosten	35.845	26.725	16.213
Communicatiekosten	14.546	14.400	12.598
Kantoorbenodigdheden	4.037	8.400	4.582
Drukwerk	<u>1.677</u>	<u>3.600</u>	<u>4.533</u>
	<u>56.105</u>	<u>53.125</u>	<u>37.926</u>
<i>Algemene kosten</i>			
Advieskosten	34.200	27.794	26.162
Accountantskosten	11.144	8.352	8.059
Overige algemene kosten	8.921	1.000	1.278
Assurantiepremie	4.083	4.440	4.380
Abonnementen en contributies	<u>2.961</u>	<u>3.000</u>	<u>2.437</u>
	<u>61.309</u>	<u>44.586</u>	<u>42.316</u>

Den Haag, 29 juni 2018

Het Bestuur:

w.g.
Laurentien van Oranje

w.g.
Marloes van der Have

De Raad van Toezicht:

w.g.
Bertil van Kaam

w.g.
Matthijs Tellegen

w.g.
Désirée van Gorp

w.g.
Alice van Romondt

Bestemming	Besteed aan doelstellingen						Wervingskosten	Kosten beheer en administratie	Totaal werkelijk 2017	Begroot 2017	Totaal werkelijk 2016
	Water-spaarders	Code Oranje	Go Do	Energie-monsters	Raad van kinderen	Communicatie	Eigen fondsenwerving				
Directe lasten	363.521	76.320	37.146	204.815	573.173	183.531	-	-	1.438.506	1.154.959	648.084
Publiciteit en communicatie	-	-	-	-	-	-	2.977	-	2.977	12.000	10.884
Personeelskosten	149.220	1.369	8.713	2.256	588.831	-	-	16.316	766.705	787.030	594.322
Huisvestingskosten	8.931	32	310	49	28.798	-	-	6.523	44.643	36.968	33.330
Kantoor- en algemene kosten	25.306	126	897	220	80.529	-	-	10.336	117.414	97.711	80.242
Afschrijvingen	3.320	14	112	23	10.395	-	-	-	13.864	12.996	8.083
Totaal	550.298	77.861	47.178	207.363	1.281.726	183.531	2.977	33.175	2.384.109	2.101.664	1.374.946